



Enfoques empresariales en la gestión del agua: Enfoques para la toma de decisiones

MATERIAL EDUCATIVO PARA LOS AGRICULTORES

MÓDULO N° 2



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

EN ESTE MÓDULO APRENDERÁS



Introducción

Objetivo empresarial de la gestión del agua

Concepto de planificación

Objetivos - Calendario - Previsión

Resolución de problemas - Toma de decisiones

Introducción



- ▶ Desde el punto de vista de la gestión empresarial, el campo de la agricultura es similar a cualquier otro, aunque tiene sus propias peculiaridades.
 - ▶ Por lo tanto, es esencial preparar a fondo su plan de negocio y determinar si una acción es factible, justificable y viable.
 - ▶ El agua, como insumo fundamental para la producción agrícola, puede desempeñar un papel esencial en cuestiones de cantidad y calidad del suministro final.
- ▶ Hay una decisión empresarial sobre las acciones que hay que tomar en el día a día, que se enmarca dentro de una planificación y una estrategia a largo plazo.



Objetivo empresarial de la gestión del agua



- ▶ El concepto básico de la agricultura es la gestión de la tierra durante generaciones. Mantener la fertilidad del suelo a corto, medio y largo plazo es un requisito absoluto, por lo que los agricultores deben tomar las decisiones correspondientes y actuar en consecuencia.
- ▶ El pensamiento empresarial es básico para el negocio agrícola durante generaciones.
- ▶ El pensamiento empresarial no tiene por qué estar impulsado principalmente por objetivos financieros.

Objetivo empresarial de la gestión del agua



- ▶ El pensamiento empresarial en la agricultura debe responder a la sostenibilidad: en el marco de la gestión empresarial a lo largo de generaciones y siglos, así como en el sentido de respetar en las decisiones no sólo los aspectos económicos, sino también los sociales y medioambientales.
- ▶ Para mantener la sostenibilidad de la tierra, el agua es un recurso esencial.
- ▶ El agua en sí misma refleja todas las perspectivas de sostenibilidad, tanto desde el punto de vista de los agricultores como de las sociedades:
 - ▶ Economía
 - ▶ Social, y
 - ▶ Perspectiva medioambiental



Objetivo empresarial de la gestión del agua



- ▶ Siendo consciente de su plan de negocio global, un empresario puede incluir temas especiales y dar una mirada especial al tema del agua.
- ▶ Disponer de un proceso bien estructurado para la reflexión empresarial facilita la calidad y la rapidez de la toma de decisiones y la adopción de medidas a nivel de cada explotación, así como dentro de las cooperativas.
- ▶ Definir el problema es el primer paso para resolverlo con éxito.
- ▶ Este enfoque ayuda a ahorrar más tiempo en la fase de resolución de problemas, ya que el problema está bien definido y previsto. También permite reducir el desperdicio de los recursos inicialmente invertidos.

Objetivo empresarial de la gestión del agua



especial atención a la cuestión del agua en la planificación empresarial	Definir el problema	Reto/ Problema	cambios en la disponibilidad de agua
			inundaciones y sequías
			aumento de las necesidades de riego
			deterioro de la calidad del agua y del suelo
			pérdida de biodiversidad
un proceso bien estructurado para la toma de decisiones y la acción	Resolver el problema	Estrategia/ Medida	Tecnología
			Técnica
			Agronómico
			Economía

Concepto de planificación



- ▶ Principales características de la planificación
 - ▶ Orientado a los objetivos
 - ▶ Perverso
 - ▶ Dinámica por naturaleza
 - ▶ Continuo
 - ▶ Orientado al futuro
 - ▶ Implicar la elección
- ▶ La planificación no se basa en conjeturas, sino que es un proceso de recopilación de datos, análisis e interpretación de acontecimientos y experiencias pasadas, acontecimientos actuales y previsiones futuras.
- ▶ Por consiguiente, los agricultores/empresarios deben tener capacidad de análisis, planificación y juicio.

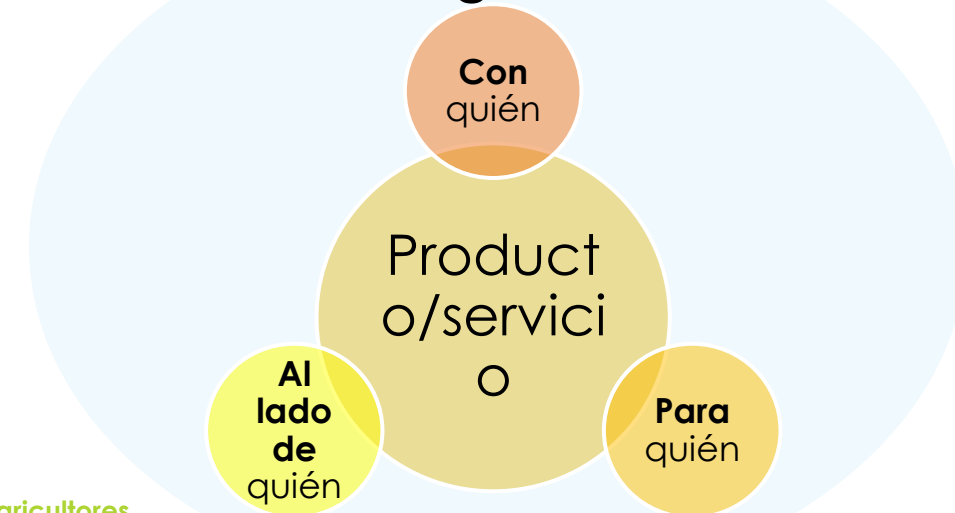
Concepto de planificación



- ▶ **¿QUÉ**
tipo de **producto o servicio** ofrece?
- ▶ **CON QUIEN**
que hace su negocio (usted mismo, la cooperación, los empleados)?
- ▶ **PARA QUIÉN**
sus productos o servicios (clientes potenciales, mercado)
- ▶ **¿AL LADO DE QUIÉN**
realiza su actividad (competidores potenciales, actores del mercado)?

- ▶ Respondiendo a estas preguntas, el agricultor puede obtener una visión más global de las necesidades de agua de su explotación.

La importancia del agua

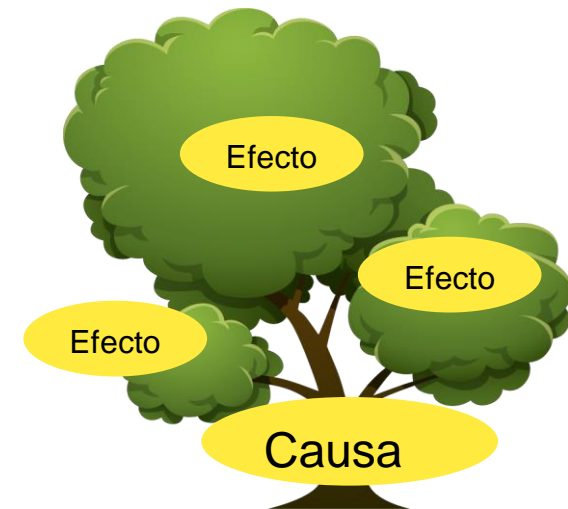


Objetivos - Calendario - Previsión



- ▶ El agua desde el punto de vista empresarial tiene perspectivas internas y externas
- ▶ El agua tiene una gran importancia en todas las dimensiones empresariales de la toma de decisiones
- ▶ Las decisiones y acciones de los empresarios causan efectos.
- ▶ Y la situación regional puede afectar a nuestro negocio.

- ▶ Producción
- ▶ Procesamiento
- ▶ Logística y venta
- ▶ Relaciones públicas



Objetivos - Calendario - Previsión



- ▶ Los empresarios se centran en las oportunidades dentro de los mercados existentes y emergentes e identifican los pasos importantes y necesarios que hay que dar.
- ▶ Estos pasos importantes y necesarios incluyen acciones para asegurar su negocio a corto, medio y largo plazo.
- ▶ Especialmente, los empresarios deberían comprobar las oportunidades disponibles, con el fin de vincular su manera de cultivar con los problemas regionales del agua y crear una situación en la que todos salgan ganando, tanto la economía como la ecología y la sociedad.

- ▶ Hoy en día, el agua es un recurso para la producción, así como un elemento clave de la sostenibilidad de las explotaciones, por lo que vincula a los empresarios con el mercado o con los socios comerciales

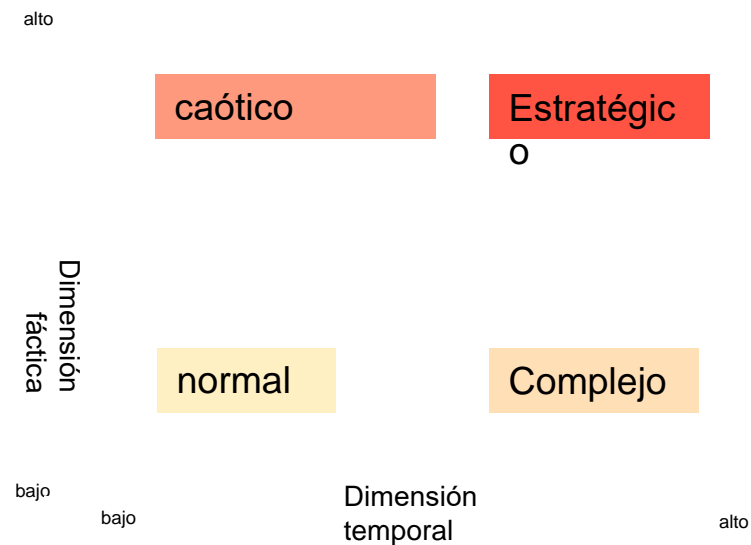


Objetivos - Calendario - Previsión



- ▶ El alcance temporal de una planificación es importante porque la certeza de la previsión es mucho mayor con horizontes de planificación cortos que con periodos de tiempo largos.
- ▶ Cuanto más largo sea el horizonte de planificación, más imprevisibles serán los acontecimientos futuros y más difícil será estimar sus probabilidades de ocurrencia.

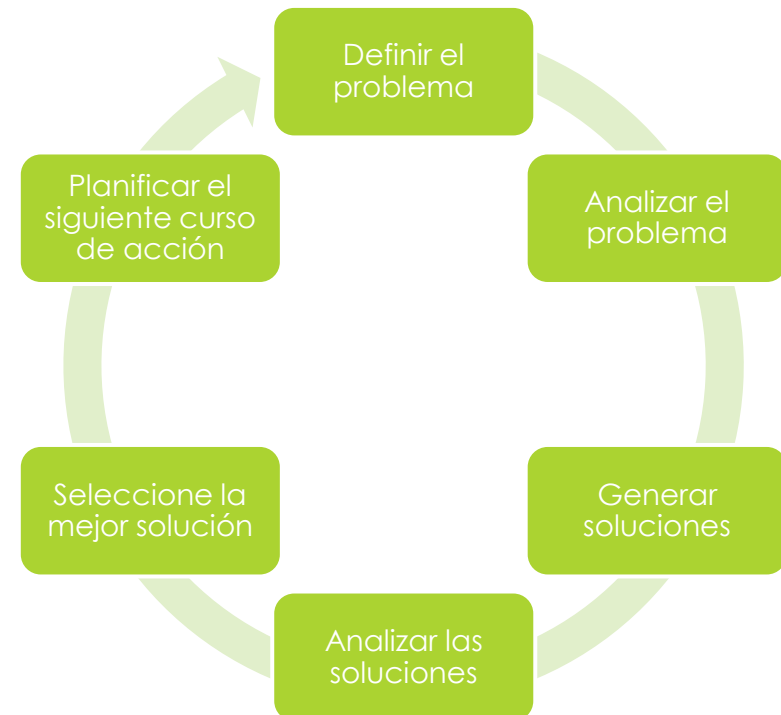
- ▶ La dimensión fáctica y temporal conduce a las siguientes situaciones para la toma de decisiones



Resolución de problemas - Toma de decisiones



- ▶ Para llegar a una solución eficaz y eficiente es necesario un proceso de toma de decisiones.
- ▶ Aquí se presenta una ilustración esquemática del proceso de toma de decisiones.

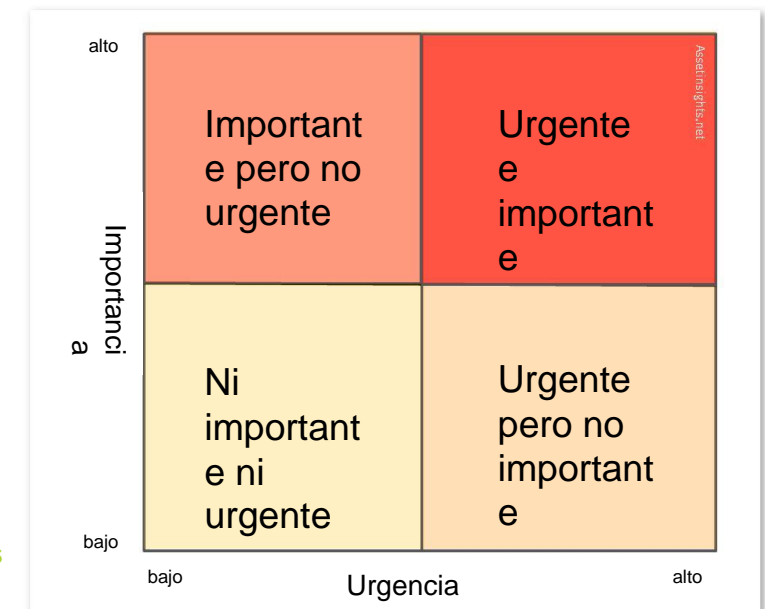


Resolución de problemas - Toma de decisiones



- ▶ Un empresario/líder debe tomar medidas para gestionar su explotación de forma sostenible y con éxito.
- ▶ Para ser más productivo en la toma de decisiones, un empresario debe priorizar qué tareas deben hacerse inmediatamente, qué tareas deben programarse para más adelante, qué tareas deben delegarse en otra persona y qué tareas deben eliminarse, utilizando un cuadro de matriz de decisión bien conocido, basado en el nivel de urgencia e importancia de una tarea o un proyecto.

- ▶ **La Eisenhower-Box** es una herramienta sencilla para la toma de decisiones y representa un ejemplo ideal de "Cómo ser más productivo" en la toma de decisiones.



Resolución de problemas - Toma de decisiones



- ▶ Como sabes, el agua toma el camino de la menor resistencia.
- ▶ Tenga en cuenta las siguientes cuestiones clave:
 - ▶ Acceso al agua
 - ▶ Necesidad de agua en su negocio
 - ▶ Necesidad de agua en su entorno
 - ▶ Uso del agua
- ▶ El agua no es un asunto sencillo de manejar.
- ▶ Por ello, parece recomendable mantener estructuras y procesos de decisión y actuación sencillos para abordar el tema de forma adecuada, teniendo en cuenta:
 - ▶ Eficiencia y eficacia
 - ▶ Sostenibilidad
 - ▶ Caso de negocio a corto y largo plazo

Fuentes y enlaces



- <https://cs.feal-future.org/en/training>
- <https://revaberasmus.eu/training-system/training-modules/>
- <https://www.hofundleben.de>
- <http://learning.cofarm-erasmus.eu/training-modules/>

Contenido basado en el trabajo diario y en la experiencia de Hof und Leben GmbH en proyectos europeos y nacionales.



CONTACTE CON

Hof und Leben GmbH
Welfenstr. 16
86825 Kirchdorf

ALEMANIA

info@agriwater.eu



Programa Erasmus+ - Asociación estratégica
Proyecto: 2020-1-CZ01-KA204-078212
Título del proyecto: AGRIWATER | Medidas
innovadoras y sostenibles para mantener el
agua en el paisaje agrícola

Innovative and Sustainable Measures of Keeping Water in the Agricultural Landscape | Educational Materials for Farmers

El Consorcio de Proyectos



Asociace
soukromého
zemědělství ČR



European Landowners' Organization

HOF UND
LEBEN



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

El apoyo de la Comisión Europea a la elaboración de esta publicación no constituye una aprobación de su contenido, que refleja únicamente la opinión de los autores, y la Comisión no se hace responsable del uso que pueda hacerse de la información contenida en ella.

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

