



# Approccio imprenditoriale nella gestione della risorsa idrica: il processo decisionale

**MATERIALE EDUCATIVO PER AGRICOLTORI**

**MODULO NO. 2**



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# IN QUESTO MODULO IMPARERAI



Introduzione

Obiettivo imprenditoriale della gestione della risorsa idrica

Concetto di pianificazione

Obiettivi – Tempi – Previsione

Risoluzione dei problemi – Processo decisionale

# Introduzione



- ▶ Dal punto di vista della gestione aziendale, il settore dell'agricoltura è simile a qualsiasi altro, nonostante abbia le sue peculiarità.
  - ▶ Pertanto, è essenziale preparare accuratamente il piano aziendale e determinare se un'azione è fattibile, giustificabile e praticabile.
  - ▶ L'acqua, in quanto input critico per la produzione agricola, può svolgere un ruolo essenziale in questioni di quantità e qualità dell'approvvigionamento finale.
- ▶ Ci sono delle decisioni imprenditoriali sulle azioni da intraprendere giorno per giorno, incorporata nella pianificazione e nella strategia a lungo termine.



# Obiettivo imprenditoriale della gestione della risorsa idrica

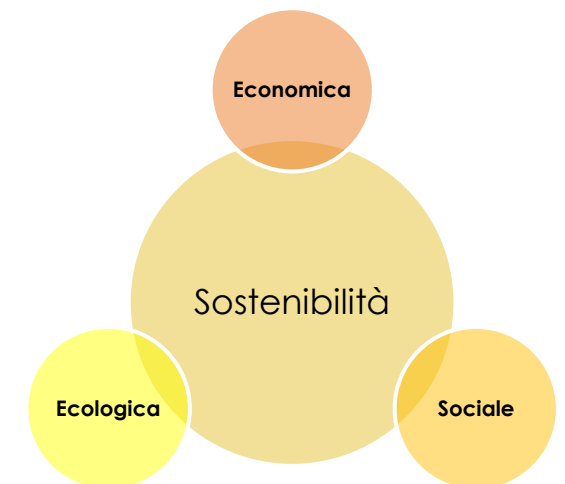


- ▶ Il concetto di base dell'agricoltura è la gestione della terra nel corso delle generazioni. Mantenere il suolo fertile nel breve e lungo termine è un prerequisito assoluto e pertanto gli agricoltori devono prendere le rispettive decisioni e agire di conseguenza.
- ▶ Il pensiero imprenditoriale è fondamentale per le aziende agricole per assicurare la continuità fra le varie generazioni.
- ▶ Il pensiero imprenditoriale non deve necessariamente essere guidato unicamente da obiettivi finanziari.

# Obiettivo imprenditoriale della gestione della risorsa idrica



- ▶ Il pensiero imprenditoriale in agricoltura deve andare incontro alla sostenibilità: nell'ambito della gestione aziendale nel corso delle generazioni e dei secoli, nonché nel senso del rispetto degli aspetti economici, sociali e ambientali.
- ▶ Per mantenere la sostenibilità dei terreni, l'acqua è una risorsa fondamentale.
- ▶ L'acqua stessa include tutte le prospettive della sostenibilità, sia dal punto di vista degli agricoltori sia da quello della società:
  - ▶ Economica
  - ▶ Sociale
  - ▶ Ambientale



# Obiettivo imprenditoriale della gestione della risorsa idrica



- ▶ Essendo consapevole del suo piano aziendale complessivo, un imprenditore può includere argomenti specifici e approcciare il tema dell'acqua in una maniera differente.
- ▶ Avere un processo ben strutturato per il pensiero imprenditoriale facilita la qualità e la velocità del processo decisionale e di azione a livello di singole aziende agricole e cooperative.
- ▶ La definizione del problema è il primo passo per risolverlo.
- ▶ Questo approccio consente di risparmiare più tempo nella fase di risoluzione dei problemi poiché il problema è ben definito e previsto. Consente inoltre un ridotto spreco delle risorse inizialmente investite.

# Obiettivo imprenditoriale della gestione della risorsa idrica



uno sguardo particolare al tema dell'acqua nella pianificazione aziendale	Definizione del problema	Sfida / Problema	Cambiamenti nella disponibilità idrica
			Inondazioni e siccità
			Aumentati fabbisogni irrigui
			Deterioramento della qualità di suolo e acqua
			Perdita di biodiversità
processo ben strutturato per le decisioni e le azioni	Risolvere il problema	Strategia / Misura	Tecnologica
			Tecnica
			Agronomica
			Economica

# Concetto di pianificazione



- ▶ Principali caratteristiche della pianificazione
  - ▶ Obiettivo-specifica
  - ▶ Pervasiva
  - ▶ Dinamica per natura
  - ▶ Continua
  - ▶ Orientata al futuro
  - ▶ Deve prevedere scelte alternative
- ▶ La pianificazione non si basa su congetture, ma è un processo di raccolta dati, analisi e interpretazione di eventi ed esperienze passate, eventi attuali e previsioni future.
- ▶ Di conseguenza, gli agricoltori/imprenditori devono possedere le capacità di analisi, pianificazione e giudizio.



# Concetto di pianificazione



- ▶ **QUALE**  
tipo di **prodotto o servizio** offri?
- ▶ **CON CHI**  
conduci la tua attività (da solo, cooperazione, con dipendenti)?
- ▶ **PER CHI**  
sono i tuoi prodotti o servizi (clienti potenziali, mercato)?
- ▶ **ACCANTO A CHI**  
svolgi la tua attività (potenziale concorrenza, attori sul mercato)?

- ▶ Rispondendo a queste domande, un agricoltore può ottenere una panoramica più olistica del fabbisogno idrico della sua azienda.

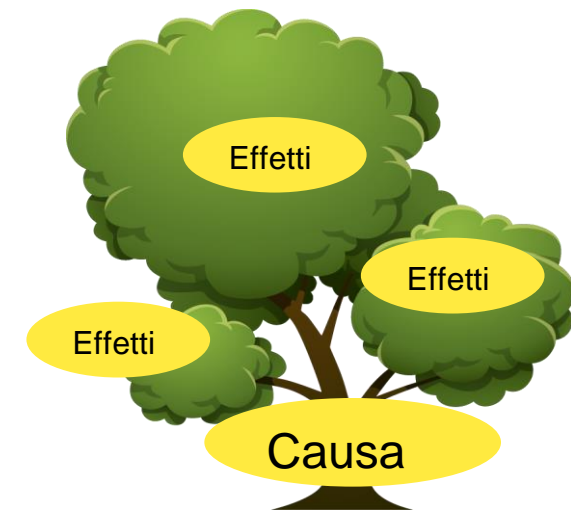
## Importanza dell'acqua



# Obiettivi – Tempi – Previsione



- ▶ L'acqua dal punto di vista imprenditoriale ha prospettive interne ed esterne
- ▶ L'acqua è di grande importanza in tutte le dimensioni imprenditoriali del processo decisionale
  - ▶ Produzione
  - ▶ Trasformazione
  - ▶ Logistica and vendita
  - ▶ Relazioni pubbliche
- ▶ Le decisioni e le azioni degli imprenditori producono effetti!
- ▶ E i contesti regionali possono influenzare il proprio business!



# Obiettivi – Tempi – Previsione



- ▶ Gli imprenditori si concentrano sulle opportunità all'interno dei mercati esistenti ed emergenti e identificano i passi essenziali e necessari da intraprendere.
  - ▶ Tali passaggi critici e necessari includono azioni per garantire la loro attività a breve, medio e lungo termine.
  - ▶ Soprattutto gli imprenditori dovrebbero verificare le opportunità disponibili per collegare il loro modo di coltivare con le questioni idriche regionali e creare una situazione vantaggiosa per l'economia, l'ambiente e la società
- ▶ Oggi l'acqua è una risorsa per la produzione, oltre che un elemento chiave della sostenibilità dell'azienda agricola, che collega quindi gli imprenditori al mercato o ai partner commerciali.

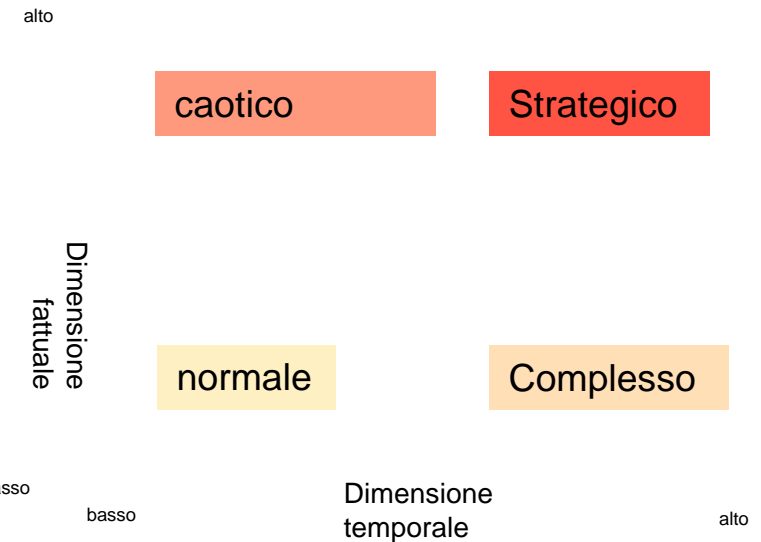


# Obiettivi – Tempi – Previsione



- ▶ L'aspetto temporale della pianificazione è importante perché la certezza di previsione è molto maggiore con orizzonti di pianificazione brevi che con periodi lunghi.
- ▶ Quanto più lungo è l'orizzonte di pianificazione, tanto più imprevedibili diventano gli eventi futuri e tanto più difficile è stimarne le probabilità di accadimento.

- ▶ Le dimensioni fattuali e temporali portano alle seguenti situazioni per il processo decisionale



# Risoluzione dei problemi – Processo decisionale



- ▶ Per raggiungere una soluzione efficace ed efficiente, è necessario un processo decisionale.
- ▶ Viene qui presentata un'illustrazione schematica del processo decisionale.

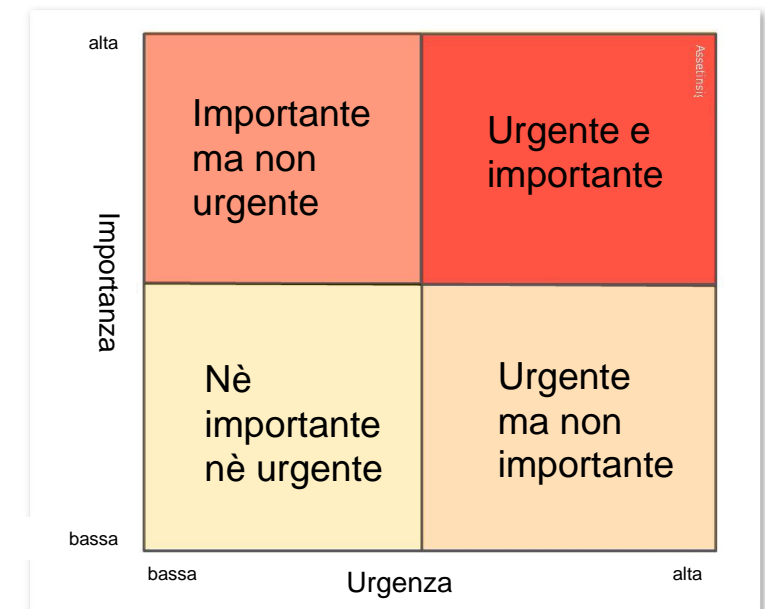


# Risoluzione dei problemi – Processo decisionale



- ▶ Un imprenditore/leader dovrebbe agire per gestire la sua azienda in modo sostenibile e di successo.
- ▶ Per essere più produttivo nel processo decisionale, un imprenditore dovrebbe dare la priorità alle azioni che dovrebbero essere eseguite immediatamente, decidere quali compiti dovrebbero essere programmati per dopo, quali compiti dovrebbero essere delegati a qualcun altro e quali compiti dovrebbero essere eliminati, utilizzando una matrice decisionale in base al livello di urgenza e importanza di un'azione o di un progetto.

- ▶ La matrice di **Eisenhower** è un semplice strumento decisionale e rappresenta un esempio ideale di "Come essere più produttivi" nel processo decisionale.



# Risoluzione dei problemi – Processo decisionale



- ▶ Come sai, l'acqua percorre il cammino in cui incontra meno resistenze.
- ▶ Tieni a mente i seguenti fatti fondamentali:
  - ▶ Accesso all'acqua
  - ▶ Necessità di acqua per la tua attività
  - ▶ Necessità di acqua per ciò che ti circonda
  - ▶ Uso dell'acqua
  - ▶ Applicazione dell'acqua
- ▶ L'acqua non è una risorsa facile da gestire.
- ▶ Quindi, è raccomandabile mantenere i processi decisionali semplici, tenendo in mente:
  - ▶ Efficienza ed efficacia
  - ▶ Sostenibilità
  - ▶ Profitti aziendali nel breve e lungo periodo.

# Riferimenti e link utili



- <https://cs.feal-future.org/en/training>
- <https://revaberasmus.eu/training-system/training-modules/>
- <https://www.hofundleben.de>
- <http://learning.cofarm-erasmus.eu/training-modules/>

Content based on daily work and experience as well as expertise of Hof und Leben GmbH within European and national projects.





## CONTACT

Hof und Leben GmbH  
Welfenstr. 16  
86825 Kirchdorf

GERMANY

[info@agriwater.eu](mailto:info@agriwater.eu)



Erasmus+ Programme – Strategic Partnership  
Project n.: 2020-1-CZ01-KA204-078212  
Project title: AGRIWATER | Innovative and Sustainable Measures of Keeping Water in the Agricultural Landscape

## The Project Consortium



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR



European Landowners' Organization

HOF UND  
LEBEN



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

The European Commission's support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

